

Климатические аспекты деятельности Fix Price

Fix Price как ответственная перед обществом и окружающей средой компания осознает важность климатической повестки и принимает во внимание ожидания клиентов, инвесторов и других заинтересованных сторон. Именно поэтому Компания своевременно предпринимает шаги для повышения прозрачности своей деятельности и качества раскрытия информации в области изменения климата с учетом лучших отраслевых практик и тенденций. Так, в 2021 году мы опубликовали первый отчет об устойчивом развитии, в котором были представлены данные об объемах выбросов парниковых газов (ПГ) по Score 1, 2 и 3. В 2022 году Fix Price принял решение о следовании рекомендациям TCFD¹ при рассмотрении климатических вопросов и постепенно внедряет данные принципы в процессы управления деятельностью Компании.

Управление климатическими вопросами в Компании

В Fix Price действует эффективная и непрерывно развивающаяся система корпоративного управления, в которой предусмотрена возможность для обсуждения ESG-повестки и управления ею, в том числе вопросами, связанными с изменением климата.

Управление климатическими вопросами на уровне Совета директоров

В рамках следования принципам устойчивого развития и разработки механизмов эффективного противостояния вызовам, связанным с изменением климата, в Fix Price был создан Комитет по устойчивому развитию, который оказывает содействие Совету директоров в управлении ESG-повесткой на стратегическом уровне. Комитет осуществляет контроль за реализацией повестки и ее интеграцией в бизнес-процессы Компании.

Управление климатическими вопросами на уровне менеджмента

Принятие управленческих решений, касающихся ESG-повестки, и контроль за их выполнением входят в сферу ответственности топ-менеджмента Компании. Дальнейшие задачи в зависимости от вида реализуемых мероприятий затем последовательно транслируются исполнителям в ответственных подразделениях.

В настоящее время в Fix Price действует [Политика в области экологии, здоровья и безопасности](#), которая определяет направление нашей деятельности и намерения в рамках развития ESG-повестки и следования практикам устойчивого развития. Данная политика устанавливает следующие принципы и правила ответственного ведения бизнеса, которые обеспечивают возможность управления воздействием Компании на окружающую среду и общество:

- обеспечение соответствия применимым законам и нормативным актам в области экологии, здоровья и безопасности;
- информирование о наших обязательствах сотрудников, покупателей, инвесторов, поставщиков и других заинтересованных сторон;
- реализация, если это практически выполнимо, инициатив по повышению энергоэффективности, сокращению выбросов углерода и переработке отходов;
- регулярный мониторинг своей эффективности в рассмотрении и решении проблем экологии, здоровья и безопасности во внутренней операционной деятельности и в цепочке поставок.

При планировании операционных изменений наши команды принимают во внимание вопросы влияния деятельности Fix Price на окружающую среду, в том числе изменения климата. Так, в 2021 году была проведена комплексная оценка бизнес-процессов Компании с точки зрения ESG. По результатам оценки были определены четыре стратегических приоритета в области устойчивого развития «4П», одним из которых стало направление «Планета», содержащее, помимо прочих экологических аспектов, также и климатические вопросы. На основе выделенных приоритетов Компания прорабатывает дорожную карту мероприятий по дальнейшему развитию ESG-повестки. На данный момент Fix Price проводит оценку того, какие мероприятия из дорожной карты могут быть реализованы в текущих условиях.

Особенностью нашей бизнес-модели является отсутствие в ПЦ и транспортных средствах Компании холодильного оборудования, а также его минимальное количество в магазинах Fix Price, что приводит к значительному сокращению потребления энергии и минимизации выбросов ПГ.

Мы стремимся снизить наше воздействие на окружающую среду. Для этого мы предпринимаем следующие действия²:

- подавляющее большинство существующих магазинов переведено на энергоэффективное светодиодное освещение, во всех новых магазинах устанавливаем такое освещение по умолчанию;
- при открытии новых магазинов стараемся выбирать наиболее энергоэффективные помещения, а также помещения с тамбурами для уменьшения потерь тепла;
- оптимизируем маршруты и планируем загрузку транспортных средств, чтобы сократить потребление топлива;
- минимизируем размер упаковки наших товаров, где это применимо;
- на регулярной основе проводим расчет прямых, косвенных энергетических и прочих косвенных выбросов ПГ, чтобы понимать размер своего углеродного следа и иметь возможность проводить работу по его сокращению.

¹ В 2017 году Рабочей группой по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD), были опубликованы [рекомендации](#) по добровольному раскрытию компаниями и организациями информации об их финансовых рисках, возникающих в связи с глобальным изменением климата. В своих рекомендациях TCFD подчеркнула важность формирования в компаниях практики по анализу долгосрочных рисков и возможностей, связанных с изменением климата, и их постепенного внедрения в процессы управления рисками, стратегического планирования и принятия решений

² Работа Компании в области управления отходами описана подробнее на [стр. 77](#)



Стратегия и риски в области климата

Текущая оценка ESG и климатических рисков

В Fix Price действует система управления рисками (СУР), функционирование которой регулируется Политикой в области управления рисками. Основой для данной политики и прочих внутренних документов в области управления рисками стали положения международных стандартов в области риск-менеджмента, таких как ISO 31000, FERMA и COSO ERM. СУР не только позволяет повысить качество принимаемых решений, но и способствует эффективному управлению развитием бизнеса Fix Price и достижению целей Группы в условиях неопределенности.

В настоящее время оценка ESG и климатических рисков на регулярной основе не проводится, однако, осознавая возрастающую важность климатической повестки, Компания ведет подготовительные работы для проведения качественной оценки климатических рисков и их сценарного анализа. Планируется встроить оценку климатических рисков в общую СУР Компании, что обеспечит учет климатической составляющей и будет способствовать развитию более комплексного подхода к мониторингу и управлению рисками Группы.



Подробнее о действующей СУР см. на [стр. 90](#)

В процессе дальнейшей оценки рисков, связанных с изменением климата, Fix Price планирует соответствовать рекомендациям TCFD и учитывать следующие климатические сценарии, выделенные в рамках [Шестого оценочного доклада МГЭИК \(ОД6\)](#) и ежегодных [прогнозов Международного энергетического агентства](#).

- **Сценарий 1,5°C (сценарий SSP1-2,6)**

Сценарий, в рамках которого подразумевается рост среднемировой температуры на 1,5°C к 2100 году с пиком выбросов в 2020 году и их последующим сокращением вдвое

к 2050 году. По данному сценарию мир следует по низкоуглеродному пути развития ускоренными темпами, наблюдается существенное снижение ресурсоемкости и энергоемкости во всех секторах и отраслях мировой экономики. Снижается доля ископаемых источников энергии в глобальном энергетическом балансе с достижением исторического пика этой доли к 2030 году.

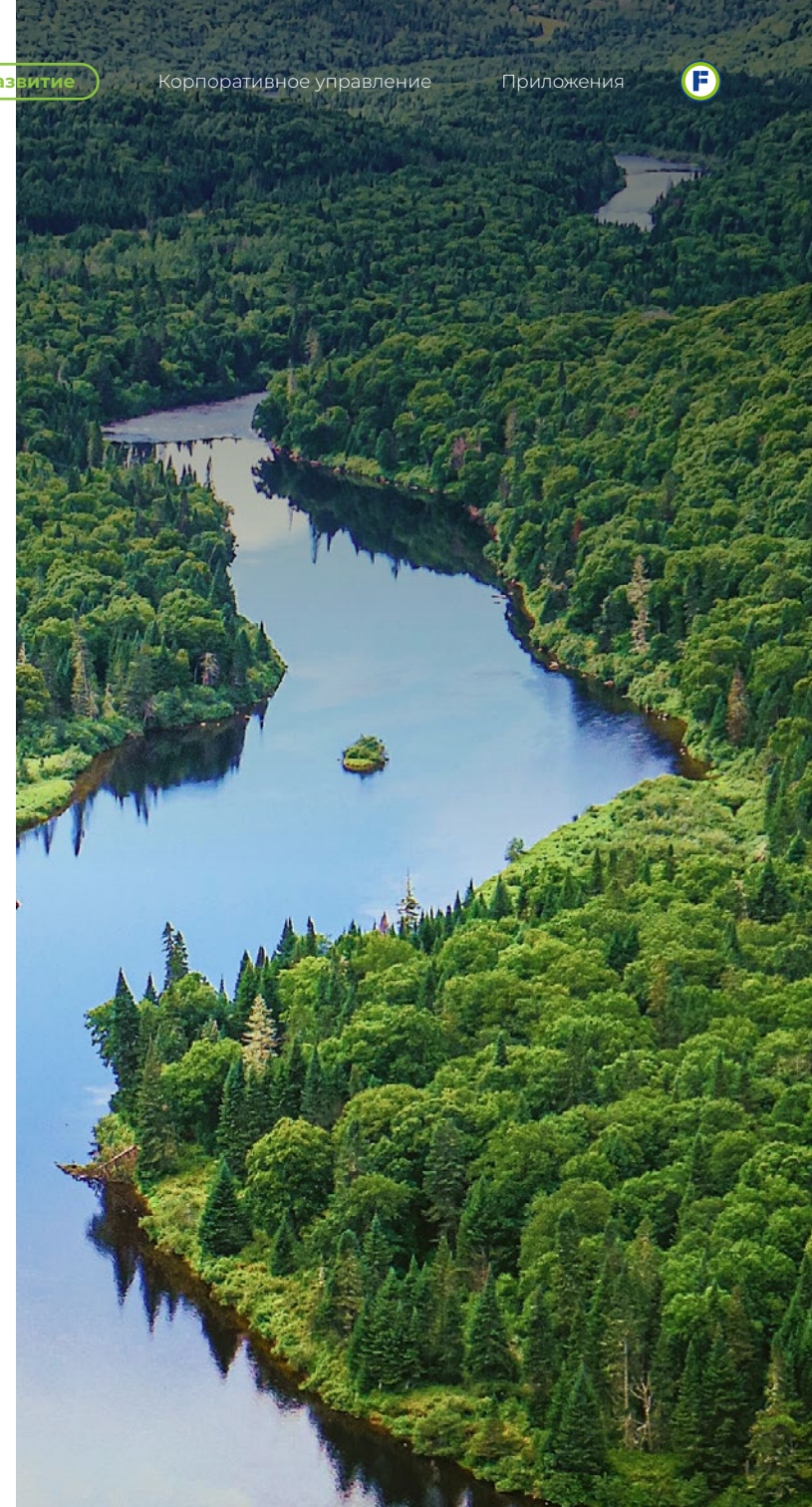
- **Сценарий 2,0°C (сценарий SSP2-4,5)**

Сценарий, в соответствии с которым максимальный объем выбросов ПГ будет наблюдаться в 2040–2050 годах, после чего произойдет их снижение. К 2100 году среднемировая температура вырастет на 2°C. Данный сценарий представляет собой наиболее умеренный вариант: экономическое развитие обеспечивается при снижении темпов роста материального потребления, однако данный процесс происходит менее интенсивно, чем в сценарии 1,5°C. Предполагается, что мировой энергетический баланс не претерпит серьезных изменений, однако цели Парижского соглашения по удержанию прироста глобальной средней температуры в пределах 2°C будут достигнуты.

- **Сценарий 4,0°C (сценарий SSP5-8,5)**

В рамках данного сценария предусматривается рост среднемировой температуры более чем на 4°C к 2100 году ввиду постоянного роста выбросов ПГ в текущих темпах (business-as-usual) до 2100 года. Мир следует по устойчивейшей траектории развития – интенсивный рост с эксплуатацией природных ресурсов и увеличением материального потребления. Выбросы ПГ продолжают расти вплоть до 2100 года, сохранится высокая доля ископаемого топлива в глобальном энергетическом балансе.

Fix Price планирует провести качественный сценарный анализ климатических рисков в разрезе краткосрочной (до 2025 года), среднесрочной (до 2030 года) и долгосрочной (до 2050 года) перспектив в соответствии с мировыми



практиками, делая особый акцент на анализе влияния климатических изменений на Компанию по сценарию 2,0°C (сценарий SSP2–4,5).

На основе обзора международного опыта и национальных практик Fix Price предварительно выделил ряд переходных и физических рисков в соответствии с требованиями TCFD, которые рассматриваются как траектория для дальнейшего анализа и могут в будущем оказать влияние на операционную деятельность Компании. Далее приведен примерный перечень переходных и физических климатических рисков, релевантных для Fix Price.

Риски переходного периода

В рамках рекомендаций TCFD к категории «переходные» относятся риски, связанные с переходом к низкоуглеродной модели экономики, которые могут сопровождаться существенными изменениями в регулировании на международном и национальном уровнях, а также в применяемых технологиях и требованиях рынка, реализуемыми с целью сдерживания глобальных изменений климата и адаптации к ним. По результатам предварительного верхнеуровневого анализа климатических рисков именно переходные риски будут являться наиболее существенными для Компании.

Риски регуляторных изменений

1. Федеральный закон об ограничении ПГ и риск введения платы за прямые выбросы ПГ

В 2021 году был опубликован Федеральный закон № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов», предусматривающий необходимость обязательного раскрытия данных о выбросах ПГ для компаний, деятельность которых сопровождается прямыми выбросами ПГ в количестве, эквивалентном 150 тыс. тонн и более углекислого газа в год, начиная с 1 января 2023 года, и 50 тыс. тонн углекислого газа в год и более – начиная с 1 января 2024 года. Закон является рамочным, что предполагает возможность публикации многочисленных подзаконных актов и уточнения/ужесточения требований. Так, в настоящее время существует проект федерального

закона «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях», где предусмотрена ответственность за непредоставление отчетов о выбросах ПГ.

Таким образом, несмотря на то что в настоящее время новый закон об ограничении выбросов ПГ не распространяется на Fix Price, поскольку прямые выбросы Компании значительно ниже установленного в документе порога, мы осознаем, что в будущем национальное регулирование в данной сфере будет уточняться и развиваться. Компания заранее готовится к потенциальным регуляторным изменениям, которые могут привести к дополнительным издержкам, в связи с чем Fix Price планирует закладывать средства для данных целей в процессе планирования и бюджетирования, а также совершенствовать систему сбора и учета данных для максимально быстрой адаптации к возможным законодательным нововведениям. Компания также осознает важность ежегодного мониторинга объемов выбросов и в будущем планирует проанализировать возможные дополнительные способы для дальнейшего снижения выбросов от своей деятельности.

2. Запрет использования хладагентов с высоким потенциалом глобального потепления

Российская Федерация, приняв [Кигалийскую поправку к Монреальскому протоколу](#), обязалась способствовать смягчению процесса изменения климата путем поэтапного сокращения производства, импорта и потребления гидрофторуглеродов, которые содержатся в составе некоторых смесевых хладагентов, таких как R404a. Текущая бизнес-модель Fix Price не предполагает обширного использования холодильного оборудования ввиду специфики ассортимента. Однако проведенный Компанией анализ данных, собранных для расчета выбросов ПГ, позволил выявить, что в своей деятельности Fix Price использует хладагенты, работающие на гидрофторуглеродах с высоким коэффициентом потенциала глобального потепления. Таким образом, Компания осознает, что в дальнейшей перспективе необходимо оценить возможность увеличения доли более экологичных хладагентов в операциях Компании.

3. Требования Financial Conduct Authority (FCA) по раскрытию финансовой информации в области изменения климата

В 2021 году регулятор британского финансового рынка FCA ввел требования о раскрытии эмитентами информации в соответствии с рекомендациями TCFD или о предоставлении объяснения отсутствия такого раскрытия. Введение подобных требований на британском рынке сигнализирует о том, что существует риск введения и ужесточения требований регуляторов международных и национальных бирж к наличию и качеству раскрываемой климатической информации, что может повлечь дополнительные издержки, связанные с подготовкой и совершенствованием публикуемых данных.

Изменение поведения заинтересованных сторон

Изменения в потребительских предпочтениях, такие как повышенный спрос на товары с низким углеродным следом и рост внимания потребителей к охране окружающей среды в целом, могут привести к необходимости модификации ассортимента продукции и сопутствующим издержкам. Компания регулярно проводит мониторинг потребительских предпочтений, что позволит принять соответствующие меры в случае существенного увеличения вероятности данного риска.

Кроме того, с развитием климатической повестки инвесторы уделяют все большее внимание раскрытию информации, связанной с ESG и вопросами изменения климата. Низкий уровень прозрачности в публикуемой нефинансовой информации может негативно повлиять на предпочтения инвесторов. Ввиду текущей макроэкономической ситуации вероятность реализации данного риска ограничена, однако Компания продолжает работать над повышением качества раскрываемой информации и в целом над повесткой устойчивого развития, а также отслеживать степень проявления данного риска.

Физические риски

TCFD также выделяет категорию физических рисков, связанных с изменением климата. Данные риски могут быть обусловлены как единичными непредвиденными природно-климатическими явлениями, так и долгосрочными изменениями основных климатических параметров внешней среды.

Изменение экстремально высоких температур

В регионах присутствия Компании наблюдается тенденция повышения температурных максимумов в летний период. С повышением количества экстремальных погодных явлений в России ожидается учащение дней с сильной жарой (температурой выше +35°C) и тепловых волн (продолжительный период с высокими температурами). Fix Price осознает необходимость учета данного риска в долгосрочном периоде ввиду возможного роста расходов на климатическое оборудование (кондиционеры и холодильники), поэтому планирует уделять повышенное внимание мониторингу энергоэффективности охлаждающих систем, а также рассмотреть возможность повышения их ресурсоэффективности. С учетом Кигалийской поправки Fix Price оценивает возможность увеличения доли оборудования с низкими показателями потенциала глобального потепления. Кроме того, с ростом экстремальных температур и удлинением периодов их продолжительности возрастают риски неблагоприятного воздействия на здоровье сотрудников. Fix Price осознает необходимость более точной оценки риска для дальнейшего бюджетирования средств для управления температурным режимом на рабочих местах и охраной здоровья сотрудников в случае оценки данного риска как существенного.

Изменение режима атмосферных осадков

Риск заключается в изменении привычного для регионов режима выпадения осадков — отклонениях от климатической нормы объемов и интенсивности выпадающих осадков.

Риск связан с ростом количества осадков в зимнее время и последующим таянием снега, накопленного за зимний сезон, что может привести к более ярко выраженным пикам во время весенних паводков.

Увеличение количества осадков в холодный период года может повлечь за собой перебои в цепочках поставок ввиду ограничения доступности транспортных путей. Fix Price понимает важность рассмотрения данного риска, поэтому в дальнейшем будет проведена качественная оценка степени его влияния на бизнес для выработки стратегии по мониторингу и управлению им.

Риск экстремальных погодных явлений

Изменение климата может также привести к учащению экстремальных и особо опасных погодно-климатических явлений, таких как пожары, наводнения, ураганы и т. д. Рост частоты возникновения подобных явлений может также негативно сказаться на стабильности работы цепочки поставок и сохранности активов.

Метрики

Компания активно работает над совершенствованием процессов сбора и учета данных для расчета выбросов ПГ и показателей энергоэффективности, поскольку эти показатели позволяют получить более полное представление о степени и характере воздействия Fix Price на климат, а также понимание того, какие дальнейшие действия Компания должна предпринять для разработки эффективной и реализуемой на практике стратегии.

В 2021 году Компания впервые провела расчет выбросов ПГ за 2020 и 2021 годы в соответствии с методологией Корпоративного стандарта учета и отчетности Протокола выброса парниковых газов ([обновленная редакция](#))¹.

Практика расчета выбросов парниковых газов Компании была продолжена и усовершенствована в 2022 году, что увеличило объем исторических данных для оценки динамики и укрепило фундамент для дальнейшего прогнозирования и формирования целей в области управления воздействием на климат. В расчет были включены выбросы от объектов Компании (магазины, РЦ, склад интернет-магазина и офисы) в пределах Российской Федерации, за исключением франчайзинговых магазинов.

¹ The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard



Энергопотребление и энергоэффективность

Мы осознаем необходимость повышения эффективности использования энергоресурсов, поскольку данные меры имеют важное значение для смягчения последствий изменения климата.

Компания проводит планомерную работу по повышению энергоэффективности и оптимизации использования ресурсов за счет установки на новых объектах энергосберегающего оборудования и плановой реновации оборудования на ранее открытых объектах.



Потребление электроэнергии¹, кВт·ч

	2020	2021	2022
Закупленная электроэнергия	105 012 744	121 492 384	132 971 001
Произведенная электроэнергия ²	0	48 138	102 655

Потребление теплоэнергии, Гкал

	2020	2021	2022
Закупленная теплоэнергия	145 526	179 462	212 451
Произведенная теплоэнергия	789	1 220	1 589

Выбросы парниковых газов в рамках Score 1, 2 и 3

Практика расчета выбросов ПГ Компании была продолжена в 2022 году, что увеличило объем исторических данных для оценки динамики выбросов

и укрепило фундамент для дальнейшего расширения и углубления действий в области управления воздействием на климат в последующих периодах.

Выбросы парниковых газов (Score 1, 2 и 3)³, тонн CO₂-экв.

	2020	2021	2022
Общий объем выбросов ПГ (Score 1 и 2)	91 841	109 907	121 007
Общий объем выбросов ПГ (Score 1, 2 и 3)	2 183 473	2 523 197	2 880 643
Прямые выбросы ПГ (Score 1)	3 080	3 299	2 606
Косвенные энергетические выбросы ПГ (Score 2)	88 761	106 608	118 401
Прочие косвенные выбросы ПГ (Score 3)	2 091 632	2 413 290	2 759 636

¹ Здесь и далее речь идет о потреблении закупленной и произведенной электро- и теплоэнергии

² В 2020 году Компания не производила электроэнергию

³ Выбросы ПГ за 2020-2021 годы были пересчитаны в связи с уточнением методики сбора и расчета данных. В 2022 году методика расчета была уточнена в связи с отсутствием ранее использовавшихся коэффициентов

Выбросы парниковых газов (Score 3) по категориям¹, тонн CO₂-экв.

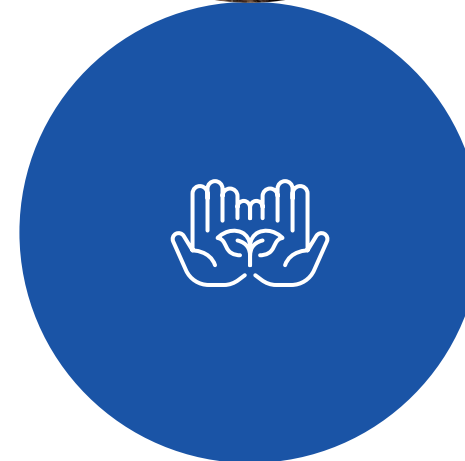
	2020	2021	2022
Выбросы ПГ (Score 3)	2 091 632	2 413 290	2 759 636
Категория 1: Приобретенные товары и услуги	1 067 685	1 255 548	1 628 588
Категория 2: Основные средства	27 040	35 948	42 758
Категория 3: Деятельность, связанная с потреблением энергии и топлива	15 232	23 605	25 947
Категория 4: Транспортирование и дистрибуция в начальных звеньях цепочки поставок	63 797	68 165	61 626
Категория 5: Отходы, образованные в результате деятельности Компании	65 030	57 648	66 043
Категория 6: Деловые поездки	469	936	998
Категория 7: Поездки сотрудников из дома до работы и обратно	13 164	13 711	17 946
Категория 9: Транспортирование и дистрибуция в конечных звеньях цепочки поставок	90	199	606
Категория 11: Использование проданной продукции	738 904	848 733	792 851
Категория 12: Обращение с продукцией в конце жизненного цикла	100 222	108 798	122 274

Суммарные выбросы ПГ (Score 1 + Score 2) выросли на 10% в 2022 году, что обусловлено ростом косвенных выбросов на фоне расширения бизнеса и сопоставимого увеличения энергопотребления. При этом величина прямых выбросов уменьшилась на 21% ввиду уточнения методологии расчета, а также полного сокращения собственного автопарка Fix Price с августа 2022 года и передачи транспортных услуг на аутсорсинг.

Величина прочих косвенных выбросов (Score 3) возросла на 14% за счет роста объемов закупленных товаров для продажи в магазинах, а также уточнения методологии расчета

и совершенствования процессов сбора и обработки информации, позволившего расширить список включенных в него категорий расчета.

Компания продолжает планомерную работу по совершенствованию системы сбора и учета данных, связанных с собственным климатическим воздействием в условиях интенсивного роста бизнеса. Помимо этого, Fix Price ведет непрерывную работу по повышению энергоэффективности путем внедрения соответствующих мер в области энергосбережения, а также регулярного анализа возможностей для дальнейшей оптимизации использования ресурсов как на новых, так и на ранее открытых объектах.



¹ В таблице представлены только те категории Score 3, которые были включены в расчет. Остальные категории были исключены из расчета, поскольку являются нерелевантными для Компании